



以及晚宴大家把酒言欢，一醉方休，第二天早晨找不到鞋子的美好时光……

不知不觉高铁已到达上海虹桥站，又乘坐一个多小时的城际公交到达潜径电厂。虽然整个电厂经过近14年岁月的洗礼，没有了刚刚并网发电时的荣光，但从秀美异形烟囱冒出的消消云雾，看出两台百万机组依然在满负荷发电，为申城电力供应做着无可替代的贡献。厂区依然干净整洁，一号主门口内我们公司赠送的泰山石耸立，像一名哨兵保卫着电厂安全以及出入电厂人员的平安，也时时刻刻记载着山东诚信人留下的足迹。

潜径电厂检修部周方副主任安排我当天住在了场内的值班宿舍，第二天早上到电厂食堂就餐时，突然听到一个熟悉的声音：“是郑总吗？”我抬起头，原来是电厂建设时一起“战斗”的业主方安质部乔慧勇，我赶紧起身，并同其握手。我向其说明来意后，他又说：“你来了太好了，吃晚饭，我带你去见原来的老朋友。”随后他带我先后见到原工程部副主任叶军、土建工程师骆永刚、安质部主任诸葛杰、安全总监朱峰，我们聊起工作时的美好回忆，滚滚红尘，诉不尽如烟的往事，同时也感慨岁月无情与洗礼，这些为潜径电厂一期建设呕心沥血的人，当时是刚大学毕业意气风发的年轻小伙，如今已是不惑之年，基建时的壮年，如今已接近花甲。青春，犹如沙漏一般，慢慢的漏走，漏走的是青春与年华，却漏不走美好的相逢……

从他们口里得知，潜径电厂二期筹建处老朋友更多。与他们不舍告别后，叶军主任开车带我去到满怀期待的二期筹建处，他们好像已经知道我要来的信息，大家都在接待室等候，他们有原土耳其胡努特鲁燃煤机组副厂长现在担任潜径二期筹建处主任的李晓峰，原潜径一期工程部副主任现在担任二期筹建处副主任的车凌云，原一期安质部工程师现担任二期安环部主任的徐荣，原一期计财部工程师现担任二期计财部主任的莫晓俊，还有上海能科原土耳其胡努特鲁燃煤机组工程EPC总承包总经理，现担任潜径二期管理单位项目经理的苗孟晓。老朋友相见格外亲热，尽情诉说着在一起时的美好往事，同时大家都非常希望再在一起继续合作，共同完成潜径二期的各项建设工作。

潜径一期是国内首批标准百万级超超临界机组，锅炉采用的是国产塔式锅炉，高度137米，烟囱为国内首座异

型烟囱，作为上海2010年世博会电力配套项目，工程设计和建设充分体现了环保和节能的概念。在张恒董事长、尹展总经理正确领导下，上海潜径一期项目监理部稳步推进精细化、规范化、标准化管理：提前编制了《项目监理部总体规划》，不断完善《监理规划》、制定科学合理的制度体系、各项监理工作程序和工作标准，规范各项监理活动；培育“超值服务”的监理工作理念，提前做好项目监理前期策划和监理风险分析，编制各专业系统、详细全面的工程质量通病防治、达标创优、创亮点工程、强制性条文的贯彻与落实、做好成品保护；不断加强项目监理部监理人员的学习与培训，编制快速详细的监理速报，调试监理值班巡视检查记录表，高度重视档案资料的整理与收集等。各项工作得到中国电力投资集团公司、上海电力股份有限公司、中电投工程管理公司、上海电力质检中心站和上海化学工业区质检站的认可与称赞。工程进展顺利，两台机组均实现了锅炉水压、汽机扣缸、厂用受电、锅炉点火、汽机冲转、机组并网、168小时满负荷试运行七个“一次成功”。被评为2011年度电力优质工程，获得2011年度“中国安装之星”工程、国家优质工程最高奖“金奖”工程和“国优30年经典工程”。创新性完成上海潜径电厂一期2×1000MW工程质量预评价工作。中国电力建设企业协会资深专家组给予高度评价，认为“上海潜径电厂一期2×1000MW工程质量预评价工作贯穿工程建设的全过程，是质量管理方法的创新。质量预评价文件资料全面、系统、完整，预评价结论有可追溯性文件支撑，质量预评价工作严肃认真，走在了全国电力建设工程项目质量评价工作的前列，是电力建设工程首次完整地、系统地、系统地质量预评价工作，在电力建设史上具有里程碑性的意义。”2011年3月8日中国电力建设企业协会在北京鸿坤大酒店组织了规模宏大的全国电力建设高级质量评价师/质量评价师暨中电投潜径电厂一期2×1000MW工程质量评价观摩会，共有全国电力建设的施工、监理、调试企业、国家五大发电公司等选派的两千多名领导及高级技术管理人员参加，通过三天的讲解和观摩，把上海潜径电厂质量评价工作经验向全国推广，得到了中国电力建设企业协会及参会人员认可与称赞。

上海潜径电厂二期2×1000MW工程，山东诚信人在这里挥洒过汗水，历经四年，创造了辉煌，使我感到骄傲，同时也倍感压力。如今我们又来到这里，怀揣梦想，潜径二期新的希望，我们将携手聚力、逐梦前行，以坚定信心、磅礴力量、坚定步伐，奋力向创优金奖目标迈进，将以实际行动兑现“交给我，请放心”的承诺！

上海潜径电厂，老朋友重逢，我们在一起，再圆一场美丽的梦！

注重理论与实际的结合，在工作中学习，在学习中实践，对档案工作精益求精，面对全新的工作环境不等不靠，凭着一丝不苟的钻研精神，以干好工作为成就，很快找到了档案管理的门道。邵雨晴勇于担当、积极作为，档案整理任务重，她的手经常隐隐作痛，但是她全然不顾，一个心思为达标，经她整理的项目档案即规范又漂亮。她们凭借嘴勤、腿勤、手勤的勤奋劲，以饱满的工作热情，开拓进取的精神状态，奋发有为、忘我工作，展现出山东诚信档案服务人的风采。

辛勤耕耘不言悔

很多人认为档案工作就是看门守摊，只要保管好档案就行了。实则不然，档案工作是一项不显山、不露水的事情，要求守得住寂寞，耐得住枯燥与繁琐，档案管理工作的根本目的是档案资料的开发利用。她们三个围绕如何使技术人员在第一时间、第一场地利用到图纸资料开动脑筋，围绕甲方公司档案专项验收任务，全部录入档案信息，方便技术人员检索、重复利用档案资料。每当看到项目前期文件、施工图设计资料、初步设计图纸资料等基建图纸被反复地使用，档案资料产生了价值，她们就会露出开心的笑容。

“一花独放不是春，万紫千红春满园。”正因她们有强烈的责任心、事业心和使命感，忠诚敬业、团结协作、乐于奉献，以实际行动展示着“干一行就要干好一行”工作准则，她们的工作得到业主公司员工和领导的赞赏。在以后的工作中她们必将再接再厉，拼搏进取，展示山东诚信兰台人的风采。

坚持忠诚文化引领，打造高敬业、高学术、高绩效的员工队伍，为客户提供高品质服务！



山东诚信工程建设监理有限公司主办

www.sdcxjl.com

顶级荣誉 使命必然

——山东诚信国优奖项再添辉煌

在中国施工管理企业协会公布的2022—2023年度国家优质工程奖评选结果榜单上，36项“国家优质工程金奖”名单中，山东诚信监理的4项工程——乌东德电站送电广东广西特高压多端直流示范工程、准东—华东（皖南）±1100千伏特高压直流工程、张北柔性直流电网试验示范工程、大唐东营2×1000MW新建工程榜上有名。与此同时，公司监理的沐河500kV变电站工程、华能山东半岛南4号海上风电项目荣获国家优质工程奖。

至此，山东诚信累计获得国家优质工程金奖25项，国家优质工程奖30项。既印证了公司长久以来坚持的“铸就品质”的企业使命，也展现出公司在电力建设领域的监理业绩和实力。山东诚信根植电建“铁军”精神，培育“忠诚”文化，为广大员工砥砺奋进铸魂、强心。公司全面提升员

工的技术能力、文化素养、职业道德，始终以为客户提供优质服务、创建绿色精品工程为己任，努力为构建清洁低碳、安全高效的新型电力系统贡献力量。“忠诚”文化有效传承和弘扬，为公司发展提供了源源不断的发展动能，引领企业在高质量发展道路上行稳致远。

国家优质工程奖设立于1981年，是经国务院确认的我国工程建设领域设立最早、规格最高，跨行业、跨专业的国家级质量奖，对获奖项目中特别优秀的授予“国家优质工程金奖”荣誉。

国家优质工程的创建倡导“追求卓越、铸就经典”的精神理念，评定注重工程质量的全面、系统管理。通过对获奖工程的表彰，鼓励建设单位用全面、系统、科学、经济的工程质量管理理念和有效的管理方式，组织并督促

察、设计、监理、施工等参建企业确保工程质量，保证投资的经济社会效益。同时引导各工程建设企业通过参与工程建设和创优活动，转变工程质量管理 and 经营管理观念，促进勘察设计、施工和监理质量全面提高和持续不断改进，进而提升工程建设质量管理水平。

国家优质工程奖的评选范围涵盖冶金、有色、煤炭、石油、石化、化工、电力、水利、核工业、林业、航空航天、建材、铁路、公路、市政、水运、通信和房屋建筑等工程建设各个行业（专业），贯穿工程建设各个环节。奖励对象包括建设单位和勘察设计、施工、监理等参与工程建设的相关企业。



国家电投海阳100MW200MWh储能电站项目 喜摘“中国安装之星”

海洋工程事业部 王云龙



2023年12月25日，国家电投海阳100MW/200MWh储能电站项目正式获评2023—2024年度第一批中国安装工程优质奖（中国安装之星），成为我国首个获得国家优质工程奖项的独立储能电站项目。

国家电投海阳100MW/200MWh储能电站项目是山东省首批储能电站示范项目之一，项目位于海阳核电工作

园区，占地约46亩，设计总容量100MW/200MWh磷酸铁锂电池和1MW/2MWh全钒液流电池，投运后参与全省电力辅助、电网调峰、储能容量租赁等服务。项目伊始便制定了确保“中国电力优质工程”、争创“中国安装工程优质奖”的目标，项目监理部全面配合建设单位按照国家优质工程标准打造工程实体质量，并提前策划编制“工程创优策划”文件，组织参建各方集合过往各单位创优经验出版了“工程项目档案管理办法”，安排明确各项攻坚任务。

项目建设过程中，项目监理部实施科学建设管理模式，深入施工各环节，秉持体系思想管控工程，强化过程体系运行监督，突出预控管理和精细化管理，召开创优部署会和质量预控会，详细研究创优方案和工作机制，实行样板化施工，充分吸纳中电建协专家对项目的指导意见，不断提升项目质量管理水平和标准。项目监理部通过优化设备基础型式，改进电缆敷设方式，提高施工效率及施工工艺，做到了土建、安装、调试各工序无缝衔接，所有单位工程、分部工程、分项工程一次验收合格率达到100%。工程环保、

水保、消防等合规性文件以及工程资料完备齐全。6月1日，项目正式获评2023年度中国电力优质工程奖，也为后续创优奠定了基础。

国家电投海阳100MW/200MWh储能电站项目喜摘“中国安装之星”，成功打造了储能智慧场站样板工程，并为后续同类项目建设提供了参考和借鉴意义。



2023年10月，盛夏已渐渐离去，秋天穿着一袭金黄色的衣裳婀娜而来。在这美丽又丰收的季节，接到去上海上电潜径发电有限公司的通知，此行任务有两个，一是上海上电潜径发电有限公司脱硝液氨改尿素技改项目的监理工作，二是潜径综合能源中心二期2×1000MW项目监理投标的前期准备。于是我兴致勃勃，背上行李乘上去上海的高铁。

车厢内的微风携来一缕悠远的思念，2007年7月到2011年4月，4年多在上海上电潜径发电厂一期2×1000MW机组的工作历程浮现在眼前，想起和李来伟一起第一次去上海潜径路上比眼力，看谁看的远；想起2007年桩基施工正好在夏天，刘世锋、李鑫、姜迎新几个刚毕业的大学毕业生，不畏酷暑、汗流浹背旁站PHC桩基工程施工，有的人小腹沟内热出了痱子；想起2007年9月20日，超强台风“韦帕”袭击申城，昼夜组织现场人员撤离，深夜冒着狂风暴雨到现场检查人员是否全部撤离的场景；想起2008年春节前南方暴雪降温，乘坐公司车辆回济南，启程时还是晴好天气，可过了上海就开始暴风雪模式，等过昆山时，道路上陆续可见抛锚的车辆，不得不赞叹张兵高超的驾车技术以及积雪结冰路面行车的丰富经验，保证了大家一路上有惊无险顺利到达了济南；想到项目部员工加班编写精细化管理策划、检查卡时因劳累而伏案睡着，以及大家为了更好地优化一个策划，头脑风暴，有时争论的面红耳赤；想起2009年4月召开精细化管理及电源监理公司监理事手册推广现场会时，大家忙着做各种准备的身影，

团队精神塑兰台 ——记北京华电北燃档案咨询服务项目部3位女档案员

北京华电北燃档案咨询服务项目部 侯保华

在山东诚信北京华电北燃档案咨询服务项目部，有这样一支由3位女性组成的档案服务队伍，她们在公司领导关心下，在平凡的工作岗位上，以过硬的工作作风、娴熟的业务能力和协作的团队精神，锐意进取、无私奉献，用勤奋和汗水谱写出一曲最新最美的兰台奏鸣曲。



矢志兰台不言苦

北京华电北燃能源有限公司已建设三台套“一拖一”燃气—蒸汽联合循环机组，但是由于历史原因，机组投产并未按期进行档案达标验收，导致档案资料整理任务繁

重。为顺利完成档案达标任务，侯保华、毕雅洁、邵雨晴3名兰台娘子军组成攻坚团队，以创业、创新、创优为工作理念，以册案卷成精品为工作目标，努力加强自身培训，不断学习档案业务知识，做到每一张图纸无可挑剔，每一册案卷无懈可击。无论工作还是生活，大家心往一处想，劲往一处使，汗往一处流，日程表上没有节假日，没有正常的作息时间，任务再重也没有喊累，一切以项目为中心，每天穿梭在档案库房，日日扎堆在档案盒旁。时常工作在装订机旁穿针引线，凭着对档案事业的执着追求，对本职工作的满腔热爱，在工作中尽职尽责，无私奉献，矢志兰台不言苦。

忠诚敬业不言累

侯保华是一位有着30年档案工作经验的老员工，在烦琐的整理工作中乐此不疲，快乐工作是她的人生哲学，作风干练，带头表率，展示了巾帼本色。为了如期完成档案达标任务，她运筹帷幄，与各参建单位不断探索档案管理工作，解决了多项档案业务难题，并且乐于将所学所用传给新同事，“传帮带”助力新同志成长，她将宝贵的年华献给了档案事业。毕雅洁聪慧好学、善于思考、勤勉务实，

牢固树立安全意识 有效防范安全风险

——山东诚信召开2024年度安全生产委员会会议



■ 安全监察部 陈亮亮

2024年2月26日，山东诚信安全生产委员会会议在公司总部2308会议室召开，张恒董事长、尹展总经理、安委会成员及各部门负责人参加了会议。

会议宣读了新一届安委会文件，传达了《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026）》《2024年能源监管工作要点》《2024年电力安全监管重点任务》《电力安全事故调查程序规定》《国家电网有限公司关于2024年



安全生产工作意见》《国网山东省电力公司关于2024年安全生产工作的意见》等新政策、新文件精神，并对典型事故案例进行分析，会议回顾2023年安全生产工作并部署2024年安全生产重点工作。会上，张恒董事长、尹展总经理作出重要讲话。

张恒董事长指出重要指示：

一是重视安全管理工作的方法与理念。首先坚持系统管理，各部门一线安全管理人员应正确运用PDCA方法做好当前安全工作。（1）做好事前预防，事前应做好工作策划、

危险源辨识与风险管理，做好资源分析和研判，坚决摒弃经验主义、形式主义；（2）做好事中控制，通过采取监理措施控制系统管理和工作流程，对运作过程进行实时监控，在实践中把控好关键工序、关键环节，保障安全措施的正确实施；（3）做好事后分析总结，类似事故频发与问题原因分析不到位、不彻底有关，我们要做好根本原因分析和记录，通过优化、细化工作流程，制定更为完善的纠正措施和方案，防止类似问题的再发生。其次坚持综合治理。

（1）引导安全文化向一线渗透，我们除做好自身安全文化构建外，一定要让一线人员特别是一线施工作业人员明白不安全作业的危害是什么，不遵守的后果是什么，提高一线作业人员安全意识；（2）项目一线人员必须学习掌握作业场所、作业过程中的安全规定和措施，提高个人安全能力和防护水平；（3）通过监理的技术、组织、管理措施，监督施工过程的执行，同时结合工作内容或针对某工作阶段做好相应案例的分析与警示。这些都要在监理履职过程中做好执行，综合运用，持续推动，切实提高安全管理工作的成效。

二是把握安全生产的要点。在持续高压、安全一票否决的形势下，我们要保持警觉。首先牢固树立安全文化理念，继续夯实以技术为主的安全管控能力，强化安全红线的动态执行。其次保持安全管理的优势，在危机面前做好准备，把“危险”转化成“机遇”，抓住如安全评价、政府督查活动等方面的机会。最后对于现场发现的重大安全隐患，要敢于动真碰硬，敢于叫停，当好工程安全的吹哨人，体现监理的价值。

三是重视HSE管理。023年公司职业健康管理整

体较好，各部门级负责人及项目总监要通过多种形式关注、关心员工职业健康，传递公司安全文化，保证员工的职业健康安全。

尹展总经理对安全生产工作提出六项要求：**一是到岗到位、履职尽责。**全体员工应严格履行公司制度、工作程序，保留监理工作的痕迹。**二是重视安全技术成果应用。**公司梳理完成的安全、技术等方面的工作成果，各生产部门、一线项目部不能束之高阁，应做好一线执行、落地应用。**三是奖惩分明。**公司已颁布《国网“反违章”工作（履职尽责）公司内部检查追究作业程序》《国网反违章员工履职尽责管理作业程序》等多项制度，对于现场违章、交通事故等违反公司制度的行为，事故责任人必须有分担、有责任、有罚款。**四是规范监理指令文件使用。**监理指令文件要不打折扣的规范使用，再次强调监理工作联系单不得替代监理通知单。**五是重视HSE基础工作。**做好险肇事件报送、Safety walk检查、两分钟为了我的安全及车辆超速管控等基础工作，重视HSE培训组织工作，集团培训要全员提高完成率，提升各级经理、总监安全领导力，持续强化员工责任心，全面及时做好HSE管理工作。**六是落实安全重点工作。**电源事业部危大工程、施工机械、吊装方面的软件化工作需尽快完成，并向全公司推广。特高压事业部、电网事业部、河南项目管理中心做好监理履职尽责方面的检查，做好痕迹管理。

当前各工程项目建设正处于复工的高峰期，我们要严格贯彻落实会议精神，做好各项安全工作，打好复工第一仗，为全年安全形势稳定奠定坚实基础，确保公司安全稳定局面。

坚守原则 强化提升 铸就品质工程

——张恒董事长到大唐郓城630℃超超临界二次再热国家电力示范项目监督检查

■ 电源事业部 徐瑞华



2024年2月28日，大唐郓城630℃超超临界二次再热国家电力示范项目传来喜讯，1号锅炉钢架顺利开吊。公司张恒董事长、王治国副总经理参加1号锅炉钢架吊装仪式。

为确保吊装工作顺利进行，项目监理部从“人、机、

料、法、环”等方面认真组织监理工作，重点审核施工方案，高标准组织现场检查确认，对吊装过程严格管控，确保各项操作安全执行，使得1号锅炉钢架吊装节点顺利完成。

大唐山东发电有限公司党委书记、董事长、总经理林跃和大唐郓城发电有限公司党委书记、董事长、总经理于海义对张恒董事长一行表示热烈欢迎，山东诚信在监理领域深耕多年，积累了丰富的宝贵经验，望继续发挥自身优势，保持当前出色的工作状态，共同推动工程项目的品质建设。

吊装仪式后，张恒董事长和王治国副总经理同项目部员工进行了亲切座谈，给大家送上了龙年祝福。董事长表示项目监理部团队合作十分重要，大家要小心往一处想、劲往一处使，构建团结友爱的氛围；项目部要继续坚守原则，弘扬忠诚文化理念，坚守质量底线、安全红线；开展监理工作要讲求方式方法，善于应用PDCA方法，围绕“事前、事中、事后”做好组织策划与工作总结。

最后，董事长向大家介绍了公司“三高”文化理念，鼓励大家立足本职工作，强化技术能力，贯彻好“高学术”文化，结合冷却塔筒壁施工管控、锅炉保温施工管控、高强螺栓检查等方面经验，坚持做好技术提升、管理提升。

在公司各级领导的关心和指导下，项目监理部全体人员将团结一心、履职尽责，有信心也有决心安全平稳地完成各项工作。



诚信 永远 永远 诚信

「诚信」是我们的名字，更是我们坚守的理念和原则

汗水铸丰碑 诚信谱新曲

山东省首台9F级双轴重型燃机项目顺利投产

■ 电源事业部 高文丽

2023年12月25日，我公司监理的华电青岛天然气热电联产工程#5机组投产，这是山东省首个开工且建设进程最快的重型燃机项目，也是目前全国单机发电容量最大的9F级双轴重型燃机项目。



工程自2022年4月26日开工以来，在项目监理部全体人员的精诚合作下，完成了主厂房基础浇筑第一方混凝土、#5汽机/燃机厂房框架到顶、#5燃机本体就位、#5汽机台板就位等重大节点的监理工作，实现了#5机组厂用电受电、余热锅炉水压试验、汽轮机扣缸、锅炉酸洗、燃机点火吹管、汽轮机冲转、发电机并网和168小时试运等多个一次成功。

成绩的背后，凝聚着项目监理部所有人的不懈努力，也离不开公司的大力支持。

▶ 践行领导嘱托 今日事今日毕 ▶

本项目是山东省“十四五”重型燃机示范项目、山东省重点项目，同时也是青岛市重点、重大项目。自项目监理部成立以来，得到了公司各级领导的亲切关怀，张恒董事长、尹展总经理、电源事业部总经理王治国、副总经理杨国峰曾多次到现场指导工作，对项目部寄予深切厚望。

2023年2月张恒董事长在视察青岛天然气热电联产工程时，嘱托项目监理部发扬华电一期工程项目部留下“今日事今日毕”的优良传统，在监督管理过程中发现大大小小的安全、质量、进度等问题，一定要在今日及时地进行处理，不要拖延到明天。

项目监理部谨记领导嘱托，将“今日事今日毕”的优良传统贯穿于整个现场监理工作。从2023年2月现场施工进入高峰后，项目部开始实行早班会、晚班会制度，到#5机组顺利通过168小时试运，共召开早晚班会各306次。每天早班会专工汇报昨日安全、质量、进度等方面的监理工作，总监提示今日重点工作和需要注意的事项。每天晚班会梳理今日存在问题，寻找解决办法。通过早晚会制度使每个专工清楚地了解现场实际情况，不仅知道应该做什么，而且还知道怎么做，大大提高了工作效率。

同时现场的每周二、五、日的协调会，也改为每日协调会，项目总监主持，施工现场全体参建单位主要人员参会。协调会将施工现场每日安全、质量、进度的情况汇成问题清单发到华电项目管理群，责任单位、责任人将问题认领，限期整改。涉及难以解决的重大问题，及时召开专题会，专门讨论。通过每日协调会，保证信息传递及时准确无误，各参建单位反应迅速，执行情况每日跟踪，合理地推进了工程整体按计划实施，#5机组各个重大节点按期实现。

▶ 众人划桨开大船 团结协作勇担当 ▶

一群人，一件事，一条心，一起干，一定赢。这就是华电青岛天然气热电联产工程项目监理部的写照。

在建设#5机组过程中，全体监理人员认真履行监理义务，每位专工在各自的岗位上尽职尽责。项目部受到业主通令嘉奖8次，匡帅等5人次受到了业主通令嘉奖，肖坤等三人受到业主通报表扬。

安装副总监匡帅在厂用电受电、汽机扣盖、锅炉水压、整套启动前等历次质监站活动中发挥了巨大的作用，每次按规定时限完成专家意见书的闭环工作。在历次安装质监站活动开始前参照质检大纲和兄弟单位质监专家意见书，先后召开#5机组汽轮机扣盖前工作梳理专题会、倒送电问题梳理会、#5机锅炉水压安装质量专题会等会议，对现场实体及工程资料进行预监控，及时发现问题，及时解决，避免监检整改问题过多，重大工期节点滞后。在质监专家提出意见后，立刻召开质监问题分解会，落实整改单位、整改人和整改期限。特别是机组整套启动试运前监检活动，时间紧任务重。针对本次质监站发现的问题，采用边查边改、立改立结方式。各个参建单位不间断24小时整改，匡帅与施工单位一起工作到凌晨，此举大幅压缩整改时间，各项问题整改闭环仅用时70小时，高质量闭环整改效率获得电力质监站及专家组好评。

2023年6月，焊接工程师肖坤调入本项目负责焊接监理工作。本工程焊接工程量巨大，肖坤以过硬的技术水平，较强的工作责任心，在工作中精益求精。在焊接工程开始前，对进场的焊接人员资质、焊接材料的质量、焊接设备的使用状态、焊接方案与工艺卡可行性进行审查；在焊接工程中对焊接方案与工艺卡执行情况进行检查；在焊接完成后严格相关规范验收焊缝外观质量，复查无损检测的结果，不合格的焊口坚决返工或割口重焊。在监理过程中及时发现和解决现场出现的各类焊接质量通病，积极配合执行业主的合理要求，在焊接质量管控上，做到严谨、细致、严格，对提升#5机组焊口优良率起到了积极推动作用。

在#5汽轮机润滑油第二阶段结束时，核电公司本体班清理轴承箱时发现大量铁砂。机务专工积极协助业主组织各方分析原因，确定处理方案，在后续6次轴承清洗、扣盖过程中，不分昼夜参与检查确认，受到业主通令嘉奖。一燕不是春，独木不成林。团结协作，才能铸就成功之路。

试方案》《#5机燃机汽机整套启动调试方案》《#5汽轮机高中压缸吊装方案》《#5机余热锅炉水压施工方案》等重大方案，项目部组织召开专题会，相关单位一起参加讨论评审。《#5燃机基座上混凝土结构模板支撑体系及脚手架》《#5机组燃机发电机定子吊装》等危大工程方案，组织行业专家进行论证。通过专题会、专家论证会使方案安全更可靠、施工更可行。

安全是工程的生命线，质量是工程生存之本，两者互为依存。无论是安全工作还是质量工作，项目监理部都非常重视过程管控。通过现场巡视、检查、签证、验证和旁站等手段，及时发现施工中存在的各类安全隐患，发现问题采取口头警告、下发监理工作联系单、通知单、组织召开专题会、监理报告等多种形式，确保安全无事故，质量符合设计、规范要求。

项目监理部用高品质的专业服务得到了业主高度认可，#5机组顺利通过168小时试运之际，业主给予项目部通报表扬及感谢。

项目监理部用高品质的专业服务得到了业主高度认可，#5机组顺利通过168小时试运之际，业主给予项目部通报表扬及感谢。

项目监理部用高品质的专业服务得到了业主高度认可，#5机组顺利通过168小时试运之际，业主给予项目部通报表扬及感谢。

良好的效果。截止2023年12月25日累计安全生产610天，土建及安装单位、分部、分项工程一次验收合格率100%，质量评价得分93分以上，#5机组各项重要指标运行良好。

监理细则的编制不是一成不变的，而是根据工程项目进展、工程特点、工程需要和法律法规的变化，有目的地修改补充监理细则，做到细则指导工作，效果检验细则实用性。本项目有针对性地编制了专业监理实施细则61份。

项目监理部强化施工质量提前策划，组织施工单位、建设单位讨论和确定各专专业工程质量验评范围划分表，并根据工程特点、重点、难点设置相应的W、H、S质量控制点，制定各专专业质量控制表，使监理质量管理工作有计划、按程序进行。特别是对大体积混凝土浇筑、大件设备吊装、关键工序、特殊性试验以及焊工上岗前考试等进行了旁站。

重点工序开工前，监理部将建筑材料取样、高强螺栓取样、油质取样、保温材料取样、防火封堵材料检验取样等材料作为重点监控，共完成见证取样5263次，并跟踪检验报告结果是否合格，不合格坚决不同意进场使用。

工程开工前，各专专业专工利用项目统一制作的施工方案审查表，逐一审查施工单位上报的施工技术措施及方案，找出施工方案存在的问题与不足，要求施工单位按照审查记录修改。例如《#5机电气总启动调试方案》《倒送电调

